

В.А. Быстров¹, Е.С. Вуцан²

¹Сибирский государственный индустриальный университет

²Филиал Санкт-Петербургского института внешнеэкономических связей,
экономики и права в г. Новокузнецке

АНАЛИЗ РЕАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ ОАО «НКМК»

Ситуация неопределенности в мировой, а также в российской экономике, сложившаяся на сегодняшний день, ставит перед компаниями задачу преодоления кризисной ситуации путем использования конкретных и эффективных мер. Потребность поиска новых технологий по выходу из состояния кризиса на российских предприятиях приводит к необходимости применения современных методов реорганизации структуры хозяйствующих субъектов. Деятельность по слияниям и поглощениям в современной экономической теории и практике рассматривается как основной элемент такой реструктуризации.

Объединение ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» и ОАО «НКМК» – закономерный и необходимый шаг в рамках действующей стратегии развития металлургических активов ЕВРАЗа. Принятое решение позволяет упростить процессы управления и формировать единые стандарты в области охраны труда и промышленной безопасности, железнодорожной, автомобильной и складской логистики, закупочной деятельности, социальной политики и управления персоналом в рамках одного комбината.

ОАО «НКМК» до объединения его в ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» был и остается единственным в стране производителем всей номенклатуры рельсового сортамента и монополистом на рынке трамвайных рельсов, является генеральным поставщиком рельсовой продукции для ОАО «Российские железные дороги». На долю комбината приходится около 2/3 всего производства рельсов в России. Основное конкурентное его преимущество – способность производить более 150 видов стали рельсовых и конструкционных марок. НКМК еще недавно был полноценным предприятием с полным металлургическим циклом, входил в число ведущих производителей стали и проката в стране. В настоящее время он специализируется на выпуске железнодорожного проката.

Для обобщения информации о хозяйственной деятельности, проведения анализа финан-

совой жизнеспособности и возможности функционирования в условиях рынка необходимо проанализировать технико-экономические показатели предприятия. Объемы производства основных видов продукции за 2006 – 2009 годы ОАО «НКМК» – ведущего российского предприятия по производству транспортного металла, представлены ниже:

Показатель	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Кокс влаж-ности 6 %	<u>1119</u> 95,40	<u>763</u> 68,19	<u>703</u> 92,14	<u>510</u> 72,55
Чугун	<u>1810</u> 93,35	<u>1472</u> 81,33	<u>1183</u> 80,37	<u>341</u> 28,83
Сталь	<u>1440</u> 110,77	<u>1457</u> 101,18	<u>1322</u> 90,73	<u>1397</u> 105,67
Прокат	<u>1700</u> 90,81	<u>1758</u> 103,41	<u>1538</u> 87,49	<u>1538</u> 100,00
Всего:	<u>6069</u> 96,58	<u>5450</u> 89,80	<u>4746</u> 87,08	<u>3786</u> 79,77

Пр и м е ч а н и е. В числителе – всего тыс. т, в знаменателе – в % к предыдущему году.

В 2007 г. производство стали и готового проката увеличено на 17 и 58 тыс. т соответственно. Снижение производства чугуна и кокса связано с закрытием доменной печи № 4 со 2-го квартала 2007 г. и коксовой батареей.

В 2008 – 2009 гг. наблюдается снижение объемов производства продукции первого передела, т.е. кокса и чугуна. Основным фактором, повлиявшим на снижение объемов производства и реализации продукции, стал мировой финансовый кризис, вследствие которого в 4-м квартале произошло резкое падение спроса на металлопродукцию, что привело к закрытию доменной печи № 5 в апреле 2009 г. В 2008 г. производство стали и проката было снижено на 135 и 201 тыс. т соответственно вследствие мирового финансового кризиса, из-за которого в 4-м квартале 2008 г. и в течение 2009 г. произошло резкое падение

спроса на металлопродукцию. Стабилизация экономической ситуации в конце 2009 г. позволила увеличить производство стали по сравнению с 2008 г. на 75 тыс. т, в то же время производство проката осталось на уровне 2008 г. [1]. Данные для анализа основных финансово-экономических показателей за период 2007 – 2011 гг. представлены в табл. 1.

Выручка от реализации продукции, рентабельность продукции, а также чистая прибыль являются основными экономическими показателями эффективности работы предприятия. Увеличение выручки от реализации объясняется ростом цен на металлопродукцию по сравнению с 2007 г. (на 10,3 млрд. руб), при этом за счет снижения объемов производства выручка сократилась на 5,7 млрд. руб, за счет прочих факторов (сортамент) – на 0,4 млрд. руб.

Увеличение себестоимости проданных товаров, продукции, работ и услуг в 2008 г. по сравнению с 2007 г. произошло на 15 %, в том числе за счет роста цен на сырье, прочие ТМЦ и услуги – на 9,3 млрд. руб.

В анализируемом периоде произошло уменьшение объема производства и изменение сортамента продукции на 5,2 млрд. руб. В 2008 г. произошло снижение основных показателей результатов деятельности ОАО «НКМК». Показатель EBITDA в 2008 г. составил 3172 млн. руб, что ниже уровня предыдущего года на 23 %. Причиной ухудшения положения предприятия в 2008 г. стал разразившийся в 4-м квартале мировой экономический кризис, в результате которого резко упали объемы производства (на 30 – 40 %) и цены на металлопродукцию. Падение уровня цен в декабре по сравнению с сентябрем составило от 15 до 50 %

на разные виды металлопродукции. ОАО «НКМК» 2008 г. закончило год с чистой прибылью 1595 млн. руб, хотя по сравнению с 2007 г. снижение составило 33 %. Рентабельность продукции при этом снизилась с 13,2 до 9,1 %.

За период 2008 – 2009 гг. на предприятии произошло значительное снижение всех основных финансово-экономических показателей [2], что объясняется снижением объемов производства вследствие падения спроса на металлопродукцию, при этом за счет снижения объемов производства выручка сократилась на 8,9 млрд. руб, за счет снижения цен на металлопродукцию на 7 млрд. руб. Снижение себестоимости в 2009 г. по сравнению с 2008 г. произошло на 10,3 млрд. руб (29 %), в том числе снижение затрат за счет снижения производства продукции на 5,7 млрд. руб, за счет снижения цен на сырье, прочие ТМЦ и услуги на 5,6 млрд. руб.

В 2009 г. произошло снижение основных показателей: показатель EBITDA в 2009 г. составил 1423 млн. руб, по сравнению с положительной EBITDA 2008 года. Причиной снижения показателей в 2009 г. стало дальнейшее развитие мирового экономического кризиса, в результате которого резко (на 30 – 40 %) упали объемы производства и цены на металлопродукцию.

Анализ рентабельности ОАО «НКМК» выполнен на основе данных годовой бухгалтерской отчетности предприятия за период 2007 – 2009 гг. Отрицательная динамика связана с влиянием мирового финансового кризиса 2008 – 2009 гг. и снижением цен на металлопродукцию [1] (рис. 1).

Т а б л и ц а 1

Финансово-экономические показатели ОАО «НКМК» за период 2007 – 2011 гг.

Основные показатели	2007 г. факт	2008 г. факт	2009 г. факт	2010 г. факт	2011 г. факт
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, млн. руб	38043	42276	26367	34618	41497
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, млн. руб	31239	35955	25610	31889	37373
Затраты на 1 руб реализованной продукции, руб	0,82	0,85	0,97	0,92	0,90
Рентабельность предприятия, %	13,2	9,1	–4,6	6,8	7,6
EBITDA, млн. руб	4096	3172	–1423	2576	2840
Чистая прибыль, млн. руб	2390	1595	–2071	1177	1477

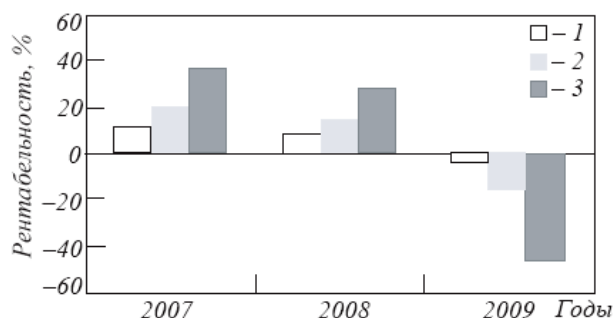


Рис. 1. Показатели рентабельности ОАО «НКМК» за 2007 – 2009 гг.:

1 – рентабельность продаж; 2 – рентабельность активов; 3 – рентабельность собственного капитала

В течение 2009 г. для ликвидации последствий, вызванных мировым финансовым кризисом, был разработан ряд антикризисных программ по различным направлениям (технология, ремонты, огнеупоры, энергетика, сменное оборудование), выполнение которых является основной целью всех подразделений комбината. Это позволило увеличить выпуск продукции, повысить ее качество в 2009 г., а также вести работу в этих направлениях в последующий период. С целью освоения новых видов продукции, улучшения ассортимента, а также повышения ее качества был разработан следующий ряд мероприятий:

- производство рельсов повышенной пластичности на основе барийсодержащих ферросплавов;
- производство рельсового профиля из нержавеющей стали;
- производство контррельсового уголка из стали, легированной хромом;
- производство рельсов из заэвтектоидной стали марки Э90АФ;
- производство помольных шаров диам. 120 мм;
- технология термической обработки шаров особо высокой твердости из стали, модифицированной барием; технология внепечной обработки стали с уменьшенным количеством силикокальция.

В 2009 г. было принято инновационно-инвестиционное решение о развитии рельсового производства на ОАО «НКМК». Инвестиционный проект реализуется в два этапа. Завершение первого этапа проекта было запланировано до конца 2010 г. Окончание реализации второго этапа реконструкции планировалось в 2012 г. В результате проводимой модернизации рельсобалочного цеха комбината предприятие должно не только приблизиться к лучшим мировым образцам рельсов по таким показателям, как прямолинейность и износос-

стойкость, но и освоить выпуск востребованных на рынке 100-м рельсов.

По результатам деятельности ОАО «НКМК» была разработана инвестиционная программа развития и реконструкции на период 2008 – 2012 гг., которая охватывала все металлургические переделы и вспомогательные производства комбината (табл. 2) [2]. Целью этой программы было:

- сохранение и упрочнение позиций предприятия на рынке, особенно на рельсовом сегменте;

- снижение затрат на производство, увеличение производительности оборудования, снижение экологической нагрузки на город.

Реализация программы инновационно-инвестиционного развития позволила осуществить процесс формирования современной металлургической технологии, повысила конкурентоспособность выпускаемой продукции и выйти на новые рынки сбыта металлопродукции, повысив при этом экологическую безопасность производства. Эти мероприятия позволили улучшить финансовые показатели предприятия за период 2010 – 2011 гг. (табл. 1).

Также планировалась реализация инвестиционных проектов по модернизации электросталеплавильного производства с установкой различных систем интенсификации на сталеплавильных агрегатах; установкой стенов термостатирования на ДСП, а также внедрение системы упрочнения прокатных валков в прокатном производстве. В анализируемом периоде деятельности предприятия была разработана программа энергосбережения, включающая в себя ряд проектов, планируемых к реализации, таких как: установка подстанции модульного типа 6/0,4 кВ для питания электрооборудования в районе стана 450; внедрение АСУ ТП на котле № 5 ТЭЦ НКМК; внедрение объединенной информационной системы «Природный газ».

В рамках исследования инвестиционной программы предприятия (ОАО «НКМК») следует рассмотреть также природоохранную деятельность.

Деятельность коллектива комбината по охране окружающей природной среды в 2007 – 2012 гг. осуществлялась на основе положений Экологической политики ОАО «НКМК», основной целью которой является поэтапное уменьшение отрицательного воздействия на окружающую среду, рациональное использование и восстановление природной системы.

Для реализации поставленной цели на комбинате предусматривались следующие мероприятия:

**Мероприятия программы инновационно-инвестиционного развития и реконструкции
ОАО «НКМК» на период 2008 – 2012 гг.**

Подразделения ОАО «НКМК»	Программа мероприятий инновационно-инвестиционного развития на период 2008 – 2012 гг.
Коксохимическое	Внедрение автоматизированной системы контроля и управления технологическим потоком № 2; замена вагоноопрокидывателя. Строительство установки очистки коксового газа с термическим разложением аммиака. Модернизация установки биохимической очистки сточных вод (БХУ). Внедрение автоматизированной системы управления технологическим процессом комплекса коксовых батарей № 3, 4.
Доменное	Реконструкция блока воздушонагревателей. Строительство газоочистных сооружений литейного двора и шихтоподачи.
Электросталепла- вильное	Строительство вакууматора (окончание в I-м квартале 2008 г.). Строительство ям замедленного охлаждения на участке ТОО ЭСПЦ. Реконструкция МНЛЗ № 2. Замена подъемно-поворотного станда. Реконструкция участка порезки и маркировки заготовок. Капитальный ремонт основных агрегатов с элементами модернизации. Увеличение производительности ЭСПЦ до 1 900 тыс. т.
Прокатное	Организация участка отделки термоупрочненных и высокоскоростных рельсов. Установка гидросбыва окалины. Реконструкция участка чистовой клетки 850. Установка кантователей на прокатных клетях рельсобалочного стана. Установка дифференцированного охлаждения рельсового проката. Реконструкция склада горячих заготовок РБЦ. Модернизация вальцетокарного производства. Установка мелкосортного стана. Реконструкция методических нагревательных печей ЛПЦ.
Экология	Капитальный ремонт установки по подавлению выбросов из межконусного пространства при капремонте доменной печи № 5. Капитальный ремонт аспирационных установок подбункерного помещения при капремонте доменной печи № 5. Герметизация мест перепадов угля и кокса. Перевод кузнечной печи на отопление природным газом.

- строительство газоочисток электросталеплавильного цеха (выполнено);
- вывод из эксплуатации коксовой батареи № 5 (выполнено);
- вывод из эксплуатации среднесортного цеха, стана 500 (выполнено);
- устройство закрытого цикла конечного охлаждения коксового газа (мероприятие заканчивается строительством).

Вышеперечисленные мероприятия реализованы на 50 %, однако приоритет в их реализации выбран таким образом, чтобы достичь максимального экологического эффекта, который составит 91,5 % (от объема ожидаемого экологического эффекта всех мероприятий). ОАО «НКМК» не превысило предусмотренные нормативы предельно-допустимых выбросов. При нормативе 14,0 тыс. т в год выброшено 11,8 тыс. т. Таким образом, в 2008 г. выбросы в атмосферу снижены с 11802,9 до 10205,3 т.

В 2009 г. выполнена и согласована необходимая нормативная документация по охране окружающей среды: проект нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу (ПДВ). В результате проделанной работы вы-

бросы в атмосферу с учетом присоединения ТЭЦ снижены с 12,7 тыс. т в 2008 г. до 12,6 тыс. т в 2009 г. В 2010 г. была запланирована реализация 16 природоохранных мероприятий в соответствии с приказом управляющего директора [1].

Руководство текущей деятельностью объединенного комбината осуществляет управляющая организация – ОАО «ЕвразХолдинг». В перспективах развития ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» – завершение модернизации рельсобалочного производства и выпуск конкурентоспособных на мировом рынке 100-м рельсов (на площадке НКМК). Помимо этого, в ближайших планах ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» – реализовать ряд крупных проектов по внедрению новых технологий в сталеплавильном производстве, расширить линейку выпуска строительного проката и обеспечить перевод доменных печей на пылеугольное топливо (на площадке ЗСМК). Таким образом, дальнейшая деятельность ОАО «НКМК» в составе ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» привела к улучшению некоторых финансовых показателей (см. табл. 1 и рис. 2).

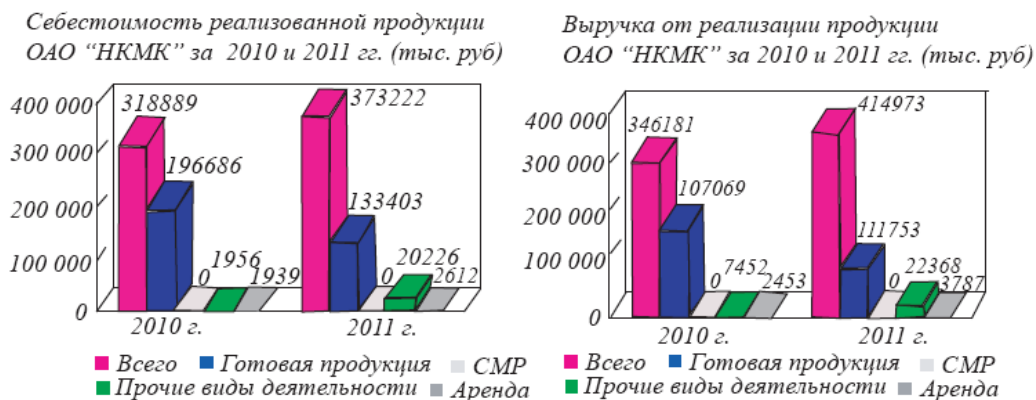


Рис. 2. Финансовые показатели ОАО «НКМК» в составе ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК»

Выводы. В результате проводимой модернизации рельсобалочного цеха комбината предприятие не только приблизится к лучшим мировым образцам рельсов по таким показателям, как прямолинейность и износостойкость, но и освоит выпуск востребованных на рынке 100-м рельсов. В результате реализации инвестиционных проектов по модернизации электросталеплавильного производства с установкой различных систем интенсификации на сталеплавильных агрегатах, установкой станков термостатирования на ДСП1, а также внедрения системы упрочнения прокатных валков НКМК в составе ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» получает новые конкурентные преимущества.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Но в и к о в Н.И., В у ц а н Е.С., К о р о л ь Л.Н. Оценка и управление рисками крупного промышленного предприятия / Под ред. Н.И. Новикова. – М.: изд. СГУ, 2009. – 320 с.
2. Б ы с т р о в В.А., В у ц а н Е.С. Перспективы инновационно-инвестиционной политики металлургических предприятий Кузбасса // Вестник РАЕН (ЗСО). 2011. № 13. С. 117 – 122.

© 2013 г. В.А. Быстров, Е.С. Вуцан
Поступила 10 октября 2013 г.