

Ю.В. Ерыгин

Сибирский государственный аэрокосмический университет

**РЕЦЕНЗИЯ НА УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ А.И. МУСАТОВОЙ, В.Н. КАДЫКОВА
«ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ В
ПРОКАТНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ». – КЕМЕРОВО: КУЗБАССВУЗИЗДАТ, 2013. – 342 С.**

В настоящее время рыночная экономика выдвигает ряд первостепенных задач развития предприятия, которые должны решать руководители и специалисты на основе кардинального улучшения уровня профессиональной подготовки управленческих кадров. В связи с этим от специалистов, работающих на предприятиях и в организациях сферы материального производства, требуется широкий технический, организационный и экономический кругозор, умение ориентироваться в постоянно меняющейся рыночной среде и находить правильные организационные решения. Для выполнения указанных задач необходим выбор оптимальных управленческих решений, которые заключаются в ретроспективной оценке показателей хозяйственной деятельности промышленных предприятий (в том числе прокатных цехов), а также пути совершенствования организации и планирования производства. Эти требования составляют структуру рецензируемого учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Металлургия» при изучении дисциплины «Управление производством», при выполнении курсовой и выпускной квалификационной работы.

Учебное пособие состоит из четырех основных частей. В первой части излагаются теоретические основы управления производством, рассмотрены методологические основы выполнения работ на базе двух подходов: модельного и реального, в которых приводятся общие положения, требования и перечень информационных материалов. Во второй части учебного пособия приводится методика выполнения технико-экономического анализа работы действующего объекта, в третьей – методика планирования производственной программы прокатного цеха, основанная на моделировании технически возможных и нормативных тактов работы участков (подсистем) и системы (цеха) в целом. Рекомендуются организационно-технические решения, направленные

на ликвидацию «узких мест» с целью улучшения показателей производственной программы. В последней части рассчитываются проектные технико-экономические показатели цеха, излагаются методика пересчета себестоимости единицы продукции после разработанных мероприятий и методика определения точки безубыточности производства продукции, дается оценка экономической эффективности проектных решений, основанная на современных методах инвестирования, приводятся контрольные вопросы.

Авторы учебного пособия рассматривают новые формы интеграционных процессов на промышленных предприятиях и основные направления их реструктуризации, оценивают черную металлургию как отрасль сложной открытой производственно-хозяйственной системы. В работе отмечены преимущества в активном развитии прокатного производства. Рассмотрены особенности организации и нормирования производственных процессов на металлургических предприятиях. Показана роль анализа хозяйственной деятельности и использование графических и экономико-математических моделей в управлении производством для принятия обоснованных управленческих решений.

Положительной особенностью учебного пособия является представленная методика исследования организации производственных процессов и материальных потоков в прокатных цехах, приведены авторские схемы декомпозиции конкретных производственных операций с подробным алгоритмом их построения, а также в качестве примера показаны схемы организации материальных потоков в цехах. Следует отметить значительный уровень освещения актуальных в рыночной экономике практических вопросов, связанных с комплексным решением задач технического, технологического и организационного характера в рамках производственных условий. Реализация этих вопросов показана на примерах

конкретных объектов, что дает возможность студентам подробно изучить действующие системы для выявления и ликвидации «узких мест» с целью повышения эффективности управления производством, а также обоснованности принимаемых проектных решений.

Инновационный тактовый и декомпозиционный подходы, разработанные авторами, приведены в учебном пособии с целью совершенствования организации, планирования производства и оценки экономической эффективности оперативных и стратегических управленческих решений, выполнены на высоком методологическом уровне. Наряду с общепринятыми методиками в учебном пособии представлены авторские методики: расчета тактов работы основного и вспомогательного оборудования, выбора единого такта и интенсивного его использования (более 30 страниц),

нормирования производственной программы, расчета проектной себестоимости продукции. Методики сопровождаются формулами, таблицами, рисунками (с цифровыми значениями на конкретных примерах). Разработанный авторами методологический подход системного исследования организации производственных процессов, нормирования и планирования технико-экономических показателей работы прокатных цехов изложен в доступной форме. Пособие рекомендуется студентам технических и экономических специальностей, при выполнении самостоятельных и контрольных работ, в процессе выполнения курсовых и выпускных квалификационных работ, при подготовке к зачетам и экзаменам для всех форм обучения.

© 2013 г. Ю.В. Ерыгин
Поступила 8 сентября 2013 г.